

# **SAF**

**SOCIEDADE ANÔNIMA  
DO FUTEBOL**

Novos paradigmas para Governança e  
Investimentos no Futebol Brasileiro

## **REDE LEXNET**

### **ESCRITÓRIOS**

- Amaral de Andrade Pinheiro Lima Sociedade de Advogados — **São Paulo/SP**
- Ayres Britto Consultoria Jurídica e Advocacia — **São Paulo/SP**
- Bispo Vieira Alvares — Sociedade de Advogados — **Aracaju/SE**
- Carla Junqueira Advogadas e Associadas — **Buenos Aires/Argentina**
- Carrion e Advogados — **Porto Alegre/RS**
- Donato Advocacia — **Recife/PE**
- G. Jacintho Contábil e Tributário S/S Ltda. — **São Paulo/SP**
- GFM — Gonzalez & Ferraro Mila Abogados — **Buenos Ayres/Argentina**
- Homero Costa Advogados — **Belo Horizonte/BH**
- Jaloreto e Associados — **São Paulo/SP**
- Lemos/Advocacia para Negócios — **Campinas/SP**
- Lenine Alencar Advogados Associados — **Porto Velho/RO**
- Lopes da Silva & Associados — Sociedade de Advogados — **São Paulo/SP**
- Macedo Dantas Ramalho Mendes e Mariz Advogados Associados — **Natal/RS**
- Mariz e Hiluy Advogados Associados — **Fortaleza/CE**
- Martins Ferreira Falcão Advocacia — **Maceió/AL**
- Meirelles Ferreira Advogados — **Brasília/DF**
- Newton Silveira, Wilson Silveira e Associados Advogados — **São Paulo/SP**
- Olivieri Sociedade de Advogados — **São Paulo/SP**
- Pinto de Miranda Advogados — **Cuiabá/MT**
- Portugal Vilela Direito de Negócios — **Belo Horizonte/MG**
- Senise & Paiva Advogados — **São Paulo/SP**
- Zidirich e Guberman Consultores Associados — **Rio de Janeiro/RJ**

# SAF

## SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBOL

Novos paradigmas para Governança e  
Investimentos no Futebol Brasileiro

**Lucia Vidigal Zimmermann**

ORGANIZAÇÃO

Abelardo Pinto de Lemos Neto  
Adriana Senna Pessoto Garibe  
Ana Lucia Silvestre Juliani  
André Macedo Ribeiro  
Bárbara Fonseca Finardi  
Bárbara Gama de Sena  
Bernardo Lopes Portugal  
Breno A. Pinto de Miranda  
Bruno Veloso Lago  
Clara Sales Rebechi Botelho  
Cris Olivieri  
Cynthia Beatriz Pinheiro Lima  
Daniel Meirelles Ferreira  
Eduardo Conrado Silveira

**Bernardo Lopes Portugal**

COORDENAÇÃO

Felipe Alves Sinésio  
Filipe Ribeiro Sacramento  
Flávio Augusto Barreto Medrado  
Gabriel de Carvalho Jacintho  
Gustavo Vasconcelos de Miranda  
Isabella Lígia Souza de Oliveira  
João Eduardo Soares Donato  
João Marcelo Baptista Villela  
Júlia Oliveira Andere Teixeira  
Lidiane Maria Couto Prince  
Ludmila Schirnhofner de A. Figueira  
Lyana Oliveira Breda  
Lyvia Carvalho Domingues

Mariana Coelho D' Amato  
Natalia Oliveira Rollenberg  
Nelson Adriano de Freitas  
Palloma Sena  
Pedro E. Celestino P. Sanjuan  
Pedro Vilas Boas  
Sérgio Schwartzman  
Stanely Frasão  
Taisa Meloni Lopes  
Thiago E. Carneiro Machado  
Victoria de Carvalho Gama  
Wallison Jackson de Magalhães  
William Galdino



**LTr Editora Ltda.**

© Todos os direitos reservados

Rua Jaguaribe, 571  
CEP 01224-003  
São Paulo, SP — Brasil  
Fone (11) 2167-1101  
www.ltr.com.br  
Julho, 2024

Produção Gráfica e Editoração Eletrônica: GRAPHIEN DIAGRAMAÇÃO E ARTE  
Projeto de Capa: DANILO REBELLO  
Impressão: LOG & PRINT GRÁFICA E LOGÍSTICA

versão impressa — LTr 6452.5 — ISBN 978-65-5883-310-9  
versão digital — LTr 9666.1 — ISBN 978-65-5883-311-6

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)

---

SAF: Sociedade Anônima do Futebol [livro eletrônico]: novos paradigmas para a governança e investimentos no futebol brasileiro/ organização Lucia Vidigal Zimmermann; coordenação Bernardo Lopes Portugal. — São Paulo: Ltr Editora, 2024. — (Coleção lexnet).

PDF

Vários autores.

ISBN 978-65-5883-311-6

1. Artigos 2. Atleta profissional — Brasil 3. Contratos de trabalho  
4. Esportes — Leis e legislação I. Zimmermann, Lucia Vidigal. II. Portugal,  
Bernardo Lopes. III. Série.

24-211027

CDU-34:796.06(81)

---

Índices para catálogo sistemático:

1. Direito do trabalho desportivo : Direito  
desportivo 34:796.06(81)

Tábata Alves da Silva — Bibliotecária — CRB-8/9253

**COLEÇÃO LEXNET — 10<sup>o</sup> VOLUME:**  
**SAF**  
**SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBOL**  
**SUMÁRIO**

A)	APRESENTAÇÃO — Coleção Lexnet.....	9
B)	PALAVRA DO COORDENADOR.....	11
C)	OS AUTORES.....	13

**CAPÍTULO I — QUESTÕES DE GOVERNANÇA E DE DIREITO SOCIETÁRIO**

**ARTIGO 1**

	O papel da SAF na transformação do modelo de negócio e gestão do futebol brasileiro.....	25
	<i>Júlia Oliveira Andrade Teixeira, Mariana Coelho D'Amato e Wallison Jackson de Magalhães</i>	

**ARTIGO 2**

	Perspectivas sobre a aplicação e efeitos da lei da SAF no tempo.....	45
	<i>Ana Lucia Silvestre Juliani</i>	

**ARTIGO 3**

	O Acordo de Acionistas no âmbito da SAF.....	51
	<i>Stanley Martins Frasão e Pedro Augusto Soares Vilas Boas</i>	

**ARTIGO 4**

	Aspectos da segurança digital e LGPD nas SAFs.....	55
	<i>Adriana Senna Pessoto Garibe</i>	

**CAPÍTULO II — QUESTÕES TRIBUTÁRIAS E FISCAIS**

**ARTIGO 5**

	A reforma tributária e seus reflexos no regime jurídico das SAFs.....	67
	<i>Abelardo Pinto de Lemos Neto</i>	

**ARTIGO 6**

	Isenção dos rendimentos obtidos em debêntures — FUT.....	77
	<i>André Macedo Ribeiro, Clara Sales Rebechi Botelho e Thiago Eustáquio Carneiro Machado</i>	

**ARTIGO 7**

	Planejamento patrimonial dos jogadores de futebol.....	91
	<i>Cynthia Beatriz Pinheiro Lima e Taisa Meloni Lopes</i>	

### CAPÍTULO III — QUESTÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

#### ARTIGO 8

Sociedade Anônima do Futebol — Sucessão e responsabilidade por direitos trabalhistas.....	107
<i>Sérgio Schwartzman</i>	

#### ARTIGO 9

A responsabilidade da Sociedade Anônima de Futebol em relação aos créditos trabalhistas: da necessidade de compatibilidade da Lei n. 14.193/2021 e a CLT	119
<i>Bárbara Gama de Sena, Filipe Ribeiro Sacramento, Isabella Lígia Souza de Oliveira e Palloma Nobre Sena</i>	

#### ARTIGO 10

Os impactos da imposição de limites à Comissão de Agentes de Futebol pelo novo regulamento da FIFA .....	129
<i>Felipe Sinésio</i>	

### CAPÍTULO IV — PROPRIEDADE INTELECTUAL

#### ARTIGO 11

A importância da propriedade intelectual nas SAFs.....	139
<i>Eduardo Conrado Silveira e Lyvia Carvalho Domingues</i>	

#### ARTIGO 12

Considerações sobre o direito de imagem com o advento da Lei SAF.....	153
<i>João Marcelo Baptista Villela e Ludmila Schirnhofer de Andrade Figueira</i>	

#### ARTIGO 13

“NFTS, Futebol Brasileiro e SAF” .....	169
<i>Cris Olivieri, Natalia Rollemberg, Victoria Gama e Willian Galdino</i>	

### CAPÍTULO V — QUESTÕES RELACIONADAS AOS ASPECTOS DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA

#### ARTIGO 14

Medidas de superação da crise para os clubes de futebol.....	189
<i>Breno Augusto Pinto de Miranda e Gustavo Henrique Vasconcelos de Miranda</i>	

### CAPÍTULO VI — MODELOS DE INVESTIMENTO NAS SAFS

#### ARTIGO 15

A SAF e o mercado de capitais.....	207
<i>Daniel Meirelles Ferreira</i>	

<b>ARTIGO 16</b>	
Patrimônio imobiliário dos clubes e as sociedades anônimas do futebol: — Aspectos gerais .....	215
<i>Lidiane Couto Prince</i>	
<b>ARTIGO 17</b>	
Fundo de Investimento Imobiliário (FII) como veículo para investimento nas SAFs .....	225
<i>João Eduardo Soares Donato</i>	
<b>ARTIGO 18</b>	
Estruturações jurídicas para negócios imobiliários que envolvam SAF.....	235
<i>Pedro Ernesto Celestino Pascoal Sanjuan</i>	
<b>CAPÍTULO VII — REGULAÇÃO E REGISTRO DAS SAFs</b>	
<b>ARTIGO 19</b>	
A Constituição da SAF por transformação: elementos de conteúdo e qualifica- ção registral no âmbito da junta comercial .....	251
<i>Flávio Augusto Barreto Medrado</i>	
<b>CAPÍTULO VIII — DIREITO DESPORTIVO</b>	
<b>ARTIGO 20</b>	
Desafios jurídicos contemporâneos de contencioso desportivo: responsabili- dade civil, tribunais e arbitragem.....	269
<i>Bárbara Fonseca Finardi, Lyana Oliveira Breda e Nelson Adriano de Freitas</i>	
<b>CAPÍTULO IX — ASPECTOS CONTÁBEIS</b>	
<b>ARTIGO 21</b>	
O balanço de determinação na constituição da SAF.....	291
<i>Gabriel de Carvalho Jacintho</i>	
<b>CAPÍTULO X – DIREITOS, OBRIGAÇÕES E EXPECTATIVAS DOS INVESTIDORES NAS SAFs</b>	
<b>ARTIGO 22</b>	
Princípios da Governança Corporativa e sua aplicação à Luz da Lei das SAFs.....	303
<i>Bernardo Lopes Portugal e Bruno Veloso Lago</i>	
<b>ANEXO</b>	
<b>LEI Nº. 14.193, DE 6 DE AGOSTO DE 2021 .....</b>	<b>319</b>



## APRESENTAÇÃO — Coleção Lexnet

LUCIA VIDIGAL ZIMMERMANN

Organizadora

Há duas décadas, em novembro de 2004, fruto da análise do cenário das mudanças que se impunham nos primórdios do século XXI, como o acesso à informação em tempo real, o crescimento da velocidade das comunicações e a globalização: foi criada a Lexnet.

Seus idealizadores concluíram que o modo de trabalhar dos advogados deveria se alterar utilizando novas ferramentas de troca de informações e de conhecimento.

Até a construção de um novo modelo de negócios foram quase dois anos de análise de tendências e de reflexão, buscando uma resposta para a indagação: como deverá ser a advocacia do século XXI para acompanhar os passos da sociedade?

A conclusão inicial foi que o trabalhar de forma individual, isoladamente, numa sala fechada e cercada de livros, tinha chegado ao fim.

Para percorrer os novos caminhos, seria imperativo um modelo que focasse o uso de ferramentas de alavancagem do conhecimento, que acompanhasse a velocidade das novas tecnologias e que promovesse constantes trocas entre os profissionais, estimulando e viabilizando que a visão de mundo se mantivesse atualizada e que os serviços jurídicos oferecidos fossem sempre realizados em sintonia com as discussões mais atualizadas das matérias abordadas.

Como consequência ao cenário acima apontado um valor estratégico a ser implementado na gestão dos escritórios de advocacia se impôs: “a *cooperação*”.

Como implementar esta *cooperação* impulsionadora no âmbito profissional?

Para responder esta pergunta nasceu a ideia de se criar uma empresa que tivesse o objetivo específico de formar uma rede de escritórios de advocacia e serviços complementares a ela, além de focar sua ação em estimular que os membros desta rede desenvolvessem trabalhos em conjunto e em cooperação. Os líderes destes escritórios deveriam ser jovens, de diferentes expertises, localidades e portes e, principalmente, acreditar na ideia que trocas, comunicação, cooperação e inovação num trabalho conjunto de vários escritórios — onde se mantém as próprias estruturas — geraria força e

desenvolvimento para todos e assim, com todos mais fortes, mais valor seria gerado para cada um.

Convictos que o trabalho conjunto e em cooperação multiplica os resultados, os criadores da Lexnet a conceberam como uma empresa prestadora de serviços, sempre atendida ao desenvolvimento do pensamento jurídico e das técnicas modernas de gestão, cujo objeto é desenvolver uma rede de relacionamento e conhecimento, formada por advogados e profissionais parceiros da advocacia, que gerasse negócios conjuntos, que se alavancassem mutuamente e que além disso estivessem focados em atender os clientes com ética, excelência, pessoalidade, numa linguagem a eles compreensível.

A Lexnet foi criada para desenvolver e manter uma Rede, que em constante movimento no sentido de aperfeiçoamento da atividade profissional de seus participantes, criaria entre eles aprofundamento do conhecimento mútuo, colaborando com a viabilização dos trabalhos em parceria, divulgando e esclarecendo temas de vanguarda por meio de eventos, debates e publicação de uma Coleção de livros escritos por seus participantes.

A **Coleção Lexnet** surgiu para ser um instrumento de divulgação de temas polêmicos, inovadores e muitas vezes complexos, para informar e ampliar a visão dos clientes e dos profissionais de Direito, em áreas dinâmicas. Coerente com a valorização do conhecimento e do trabalho em grupo, definiu-se que em cada volume da Coleção diferentes membros da **Lexnet**, das mais variadas especialidades, numa construção coletiva, participariam numa linguagem clara, com artigo afeitos ao tema, esclarecendo-o aos interessados.

Mediante temas tratados na **Coleção Lexnet** busca-se abordar visões modernas de institutos jurídicos que afetam o cotidiano, e apontar o potencial de negócios nelas envolvido. Ou seja, o objetivo de cada obra é indicar esclarecimentos e soluções de questões afeitas ao tema central escolhido e enfrentadas pelos empresários, colaborando assim com a tomada de decisões.

Neste nosso vigésimo ano, ao produzirmos o 10º volume da **Coleção Lexnet**, com a colaboração de 40 (quarenta) profissionais da Rede, homenageamos o esporte que mais apaixona o brasileiro: o futebol!

O livro apresenta aos leitores uma ampla análise da lei da Sociedade Anônima do Futebol (SAF) tornando a sua compreensão mais clara, mostrando os diversos aspectos jurídicos a serem observados e apontando o quanto podem se desenvolver as empresas brasileiras de futebol.

## PALAVRA DO COORDENADOR

Com o advento da SAF — Lei n. 14.193, de 2021, tivemos o estabelecimento do marco legal voltado a promover melhores práticas de Governança dos Clubes de Futebol Brasileiro e a oportunidade de transformá-los em estruturas profissionais de gestão e investimento. A proposta deste Livro é a de trazer ao debate as novas regras vigentes para as Sociedades Anônimas do Futebol — SAFs, de modo a provocar reflexões em prol do sucesso e melhor aplicação da nova legislação.

Os Artigos ora reunidos são palpantes pois abrangem discussões inovadoras sobre temas como propriedade intelectual, responsabilidade civil, trabalhista, tributária e penal das SAFs e das Associações ou Sociedades Civis detentoras dos direitos desportivos.

Trazem ainda as perspectivas sobre a possibilidade de recuperação judicial, insolvência e responsabilidades dos Clubes e a eventual falência das novas SAFs, na hipótese de fracasso financeiro após o transcurso do prazo que permite a solução dos passivos anteriores.

Procuraram ainda os Autores, oriundos de todo o Brasil, conectar elementos de várias áreas do Direito com a Governança necessária para promover um ambiente empresarial de maior integridade, como os aspectos de Compliance, nos seus diversos matizes, como por exemplo a Lei Geral de Proteção de Dados — LGPD.

Há ainda uma evidente preocupação dos Autores em apontar a complexidade e muitas vezes até o possível conflito entre os novos dispositivos e a situação anterior das Sociedades Civis e Associações sem fins lucrativos, uma vez que se pretende criar um ambiente propício para a prosperidade, sempre com ética e transparência

Enfim, enfrentamos o desafio da aplicação no caso concreto de uma nova forma de gerir ativos tão queridos pelo povo brasileiro, de maneira a permitir uma maior longevidade, segurança jurídica, lucratividade e prestação de contas.

Ressaltamos ainda que os alvos desta obra não são apenas os atuais Clubes de Futebol, em suas diversas divisões, mas também os demais atores deste mercado que está se desenvolvendo cada vez mais em nosso País, quais sejam

os potenciais Investidores (nacionais e internacionais), sejam eles Investidores qualificados (pessoas físicas) ou Fundos de *Private Equity* e *Venture Capital*, podendo chegar até mesmo à abertura de capital.

Com certeza os temas aqui abordados interessarão bastante a comunidade jurídica em sentido amplo: Advogados, Ministério Público, Juízes, Autoridades públicas e entidades privadas regulatórias. E também aos Contadores, Auditores, *Advisors* financeiros e de M&A, Agentes de atletas e demais assessores que militam no âmbito do Futebol.

Convido a todos os que nos honrarem com a leitura desta coletânea de artigos para ajudar a reconstruir um setor em que nosso País sempre se destacou esportivamente. É chegada a hora de demonstrarmos nossa capacidade, competência e integridade para, a partir da Lei da SAF, revolucionarmos também a gestão de nosso Futebol, mudando completamente os paradigmas e criando um ambiente para que um ciclo virtuoso de gestão, investimento e retorno, renda e emprego, alegria e realizações seja promovido e sustentado onde houver um Clube de Futebol neste Brasil.

BOA LEITURA!

BERNARDO LOPES PORTUGAL

## OS AUTORES

### ABELARDO PINTO DE LEMOS NETO

Advogado, graduado em 1988, pela Faculdade do Largo de São Francisco, da Universidade Estadual de São Paulo, sócio das áreas tributária e ambiental de Lemos e Associados Advocacia para Negócios, Lexnet Campinas (SP), especialista em Direito Empresarial e Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, cursou o Mestrado em Direito Tributário na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, atualmente é Vice-Presidente do Instituto Brasileiro de Executivo de Finanças — IBEF Campinas Interior Paulista.

**abelardo.lemos@lemosadv.com.br**

### ADRIANA SENNA PESSOTO GARIBE

Advogada coordenadora da área de Direito Digital do Lemos e Associados Advocacia para Negócios, Lexnet Campinas (SP), bacharel em direito pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas, Pós-graduanda em Direito Digital e Proteção de Dados pelo EBRADI, membro da Comissão Especial de Privacidade e Proteção de Dados da OAB Campinas e membro da APDADOS. Com certificação EXIN PDPP e Certificação EXIN PDPP.

**adriana.garibe@lemosadv.com.br**

### ANA LUCIA SILVESTRE JULIANI

Ana Lucia Silvestre Juliani, formada em Direito pela PUC-Campinas e pós-graduada em Direito Empresarial pela FGV. Advogada societária do escritório Lemos e Associados Advocacia para Negócios, Lexnet Campinas (SP)

**analucia.juliani@lemosadv.com.br**

### ANDRÉ MACEDO RIBEIRO

Advogado inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil-MG. Graduado em Direito pela UFMG em 2015, especializado em Direito Tributário pelo IBET em 2018, pós-graduado no LL.M. em Direito Empresarial pelo IBMEC em 2022. Integrante do escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A. Atuação em consultoria, elaboração de planejamento tributário e contencioso tributário.

**a.macedo@portugalvilela.com.br**

## BÁRBARA FONSECA FINARDI

Graduação em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUC-Campinas); Advogada especializada no contencioso e consultivo cível e empresarial do escritório Lemos e Associados Advocacia para Negócios, Lexnet Campinas (SP); Pós-graduação em Gestão e Estratégia de Empresas pela Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP); Pós-graduação em Direito Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie de São Paulo; Pós-graduação em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Presbiteriana Mackenzie de São Paulo; Extensão em Mediação e Arbitragem pela Fundação Getúlio Vargas (FGV); Extensão em Falências e Recuperações Judiciais pela Escola Superior de Advocacia da Ordem dos Advogados do Brasil — Seção de São Paulo (ESA OAB/SP);

**barbara.finardi@lemosadv.com.br**

## BÁRBARA GAMA DE SENA

Bárbara Gama de Sena, advogada com atuação no contencioso e consultivo da área trabalhista do Portugal Vilela — Direito de Negócios Lexnet Especialista em M&A pós-graduanda em Direito e Processo do Trabalho.

**b.sena@portugalvilela.com.br**

## BERNARDO LOPES PORTUGAL

Advogado, especialista em Direito da Economia e da Empresa pela FGV, mestre em Direito Comercial pela UFMG com o tema “Governança Corporativa no Direito Societário Brasileiro”. Sócio do escritório Portugal Vilela Direito de Negócios membro da Lexnet como especialista em Fusões e Aquisições. Negociador pelo PON — Program on Negotiation, cursado na Harvard Law School, Boston — EUA. Conselheiro certificado pelo IBGC — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Professor convidado dos Programas PDC e GRC da Fundação Dom Cabral — FDC. Atua na área de Fusões e Aquisições (M&A); Direito Societário, Mediação, Governança e Compliance.

**b.portugal @portugalvilela.com.br**

## BRUNO VELOSO LAGO

Advogado, especialista em Direito processual Civil pelo Centro de Atualização em Direito (CAD), atua no escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, membro da Lexnet como Especialista em M & A. Atua no contencioso complexo, mediação, arbitragem e judicial.

**b.lago@portugalvilela.com.br**

## BRENO AUGUSTO PINTO DE MIRANDA

Advogado Graduado no Centro Universitário de Brasília — UniCeub — DF — Ano: 2005 Escritório Pinto de Miranda Advogados — Lexnet Cuiabá; Pós-graduado em Direito Ambiental e Desenvolvimento Sustentável pela Fundação Escola Superior do Ministério Público-MT Ano: 2006 — Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Fundação Escola Superior do Ministério Público-MT — Ano: 2007

**breno@pmiranda.adv.br**

## CLARA SALES REBECHI BOTELHO

Advogada inscrita na Ordem dos Advogados do Brasil-MG. Graduada em Direito pelo Centro Universitário Una em 2021, pós-graduanda na Legale Educacional em Direito Civil, Empresarial e Processo Civil. Integrante do escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A. Atuação em consultoria e contencioso tributário.

**c.botelho@portugalvilela.com.br**

## CRIS OLIVIERI

Advogada, Diretora da Olivieri e Associados Advocacia ([www.olivieriassociados.com.br](http://www.olivieriassociados.com.br)), Lexnet, Especialista em Cultura, Comunicação e entretenimento, com especialização em Gestão de Processos Comunicacionais e Culturais pela ECA-USP e Mestrado em política cultural e doutoranda pela ECA-USP. Master em Administração das Artes pela Universidade de Boston (USA). Integrante e facilitadora do Forum Brasileiro de Direitos Culturais ([www.fbdc.com.br](http://www.fbdc.com.br)), Conselheira da Lexnet ([www.lex-net.com](http://www.lex-net.com)) e do Comitê de Governança e de Integridade do Instituto Gerando Falcão ([www.gerandofalcoes.com](http://www.gerandofalcoes.com)). Organizadora do livro Direito, Arte e Liberdade; do Guia Brasileiro de Produção Cultural, editado desde 2007, e autora do livro “Cultura Neoliberal — Leis de incentivo como política pública de cultura”. Atuando na área de consultoria para cultura, comunicação e entretenimento há mais de 30 anos.

**cris@olivieriassociados.com.br**

## CYNTHIA BEATRIZ P. DE LIMA

Graduada em Direito pela Faculdades Metropolitanas Unidas (1995). Sócia e advogada do escritório Amaral de Andrade & Pinheiro Lima Sociedade de Advogados, Lexnet Especialista em Família e Sucessões. Especialista em Direito Civil e Processo Civil pela EPD (Escola Paulista de Direito) e pós-graduada em Planejamento Patrimonial e Sucessório pela FGV.

**cynthia@amaraldeandrade.com.br**

## DANIEL MEIRELLES FERREIRA

Sócio Fundador do Meirelles Ferreira Advogados, Lexnet Brasília/DF. É *advisor* jurídico em planejamentos patrimoniais e sucessórios para empresas familiares e famílias empresárias, além de estruturar a modelagem jurídica de negócios empresariais complexos. Pós-graduado em LL.M em Direito Empresarial pela FGV e em Direito e Processo Tributário pela FMP.

**daniel@meirellesferreira.adv.br**

## EDUARDO CONRADO SILVEIRA

Advogado integrante dos escritórios Newton Silveira, Wilson Silveira e Associados — Advogados e Cruzeiro/Newmarc Propriedade Intelectual, Lexnet especialista em Propriedade Intelectual. Especialista em Direito Empresarial pelo Mackenzie, Propriedade Intelectual pela EDESP/FGV, Direito Autoral pela Universidad de Buenos Aires, Empreendedorismo, pela Babson College, Gestão de Empresas do Terceiro Setor pela EAESP/FGV, Gestão de Empresas Familiares pela EAESP/FGV, membro das Comissões de Direito das Pessoas com Deficiência, Direito do Terceiro Setor e Propriedade Intelectual da OAB/SP, e da Comissão de Direito Societário, Governança e ESG da OAB/SP, Seccional Pinheiros. Membro da Lexnet como Especialista em Propriedade Intelectual. Board Club Brasil, Instituto Brasileiro de Advocacia e Negócios, Associação Paulista da Propriedade Intelectual, Associação Brasileira da Propriedade Intelectual e Associação Brasileira dos Agentes da Propriedade Industrial.

**eduardo.silveira@silveira.com.br**

## FELIPE SINÉSIO

Graduado em Direito pela Faculdade Salesiana do Nordeste (Fasne). Pós-graduando em Direito Eleitoral pela Faculdade Venda Nova do Imigrante (Faveni). Sócio do escritório Donato Advocacia, Lexnet Recife/PE. Advogado com atuação na defesa de pessoas físicas e jurídicas nas áreas de Direito Civil, Recuperação de Crédito e Direito Médico e da Saúde.

**felipesinesio@donato.adv.br**

## FILIPE RIBEIRO SACRAMENTO

Advogado com atuação no contencioso e consultivo da área trabalhista do escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, membro da Lexnet Especialista em M&A Direito do Trabalho e Previdenciário pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG)

**f.sacramento@portugalvilela.com.br**

## FLÁVIO AUGUSTO BARRETO MEDRADO

Advogado integrante do BVA Sociedade de Advogados, Lexnet Aracaju. Graduado em Direito pela Universidade Federal da Bahia, Mestre em Direito pela Universidade Tiradentes Procurador do Estado de Sergipe desde 06.02.2006. Procurador Regional da Junta Comercial do Estado de Sergipe (triênio 12.2021 — 12.2023). Atuação em Direito Processual Civil, Direito Societário e Planejamento Sucessório.

**flavio.medrado@bva.adv.gov.**

## GABRIEL DE CARVALHO JACINTHO

Contador e Administrador, Sócio-Diretor do Grupo G. Jacintho. Lexnet Prestador de Serviço. Atuação como Conselheiro, Contador, Administrador, Procurador, Perito Contábil, Assistente Técnico e Árbitro, formado pela Faculdade de Ciências Administrativas & Contábeis Paulo Eiró e FGV. Fluência em inglês, Avaliação de empresas, Auditoria, Finanças e Investimento, Fusões e Aquisições, Tributação, Arbitragem, Assistência em Processos Judiciais. Assistente Técnico e Perito Contábil para os escritórios de advocacia Tozzini Freire Advogados, Chiarottino & Nicoletti Advogados e Câmaras de Arbitragens. Cadastro Nacional de Peritos Contábeis (CNPIC): 962 e Peritos de SP Cadastro na Câmara de Arbitragem do Mercado.

**gabriel@gjacintho.com.br**

## GUSTAVO HENRIQUE VASCONCELOS DE MIRANDA

Advogado Graduado na Universidade Presbiteriana Mackenzie — Ano: 2023 — Escritório Pinto de Miranda Advogados, Lexnet Cuiabá — Pós-graduando em Direito Processual Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie — SP.

**adv6@pmiranda.adv.br**

## ISABELLA LÍGIA SOUZA DE OLIVEIRA

Isabella Lígia Souza de Oliveira, advogada com atuação no contencioso e consultivo da área trabalhista do Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A pós-graduanda em Negócios no Esporte e Direito Desportivo pelo Centro de Estudos em Direito e Negócios — CEDIN,

**i.oliveira@portugalvilela.com.br.**

## JOÃO EDUARDO SOARES DONATO

Graduado em Direito pela Universidade Católica de Pernambuco (UNICAP). Curso Administração de Empresas na Universidade de Pernambuco (UPE). Sócio do Donato Advocacia, Lexnet Recife. Pós-graduado em Direito Civil e Empresarial pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Membro de Instituto dos Advogados de Pernambuco (IAP). Área de atuação: Direito Empresarial. É professor de Pós-Graduações.

**joaodonato@donato.adv.br**

## JOÃO MARCELO BAPTISTA VILLELA

Advogado graduado na Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro — PUC-Rio, advogado do escritório Newton Silveira, Wilson Silveira e Associados — Advogados, Lexnet Especialista em Propriedade Intelectual, pós-graduado em Propriedade Intelectual pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro — PUC-Rio; pós-graduado em Processo Civil pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro — PUC-Rio. É advogado especialista em Contencioso de Propriedade Intelectual com 12 (doze) anos de experiência na área.

**[jomarvillela@yahoo.com.br](mailto:jomarvillela@yahoo.com.br)**

## JÚLIA OLIVEIRA ANDERE TEIXEIRA

Advogada consultiva em direito empresarial e contratos no escritório Portugal Vilela Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A, graduada em direito pela Faculdades Milton Campos (2019), inscrita na Ordem dos Advogados do Brasil-MG. Especialista pelo programa L.L.M. Direito Empresarial pelo IBMEC (2021), MBA em Advocacia de Alta Performance pela PUC Minas (2022), Especialista em Direito Contratual pela Fundação Getúlio Vargas (FGV-RJ) (2023). Autora de artigos. Secretária Executiva do Conselho Estadual de Assuntos Comerciais da FEDERAMINAS (2023).

**[j.andere@portugalvilela.com.br](mailto:j.andere@portugalvilela.com.br)**

## LIDIANE MARIA COUTO PRINCE

Advogada graduada pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Pós-graduada em Direito Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas — FGV e pelo Centro de Atualização em Direito — CAD. Sócia Coordenadora da Área de Direito Imobiliário no Portugal Vilela Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A. Gerente Jurídica da CSUL Desenvolvimento Imobiliário S/A, MASB Desenvolvimento Imobiliário S/A e Alicerce Empreendimentos Ltda. Escrevente Substituta no Cartório do 5º Ofício de Notas de Belo Horizonte.

**[l.prince@portugalvilela.com.br](mailto:l.prince@portugalvilela.com.br)**

## LYANA OLIVEIRA BREDÁ

Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas. Área de atuação: Contencioso e Consultivo Cível e Empresarial no escritório Lemos Advocacia para Negócios, Lexnet Campinas/SP.

**[lyana.breda@lemosadv.com.br](mailto:lyana.breda@lemosadv.com.br)**

## LYVIA CARVALHO DOMINGUES

Graduada em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, com extensão universitária em Propriedade Intelectual pela Universidade de São Paulo e em Direito Digital Aplicado pela FGV — Fundação Getúlio Vargas. Advogada integrante do escritório Newton Silveira, Wilson Silveira e Associados Advogados, Lexnet Especialista em Propriedade Intelectual. Pós-graduada em Direito Empresarial pela FGV — Fundação Getúlio Vargas. Pós-graduada em Propriedade Intelectual e Direito das Novas Tecnologias pela FAAP — Fundação Armando Álvares Penteado. Associada da ABPI — Associação Brasileira da Propriedade Intelectual. Áreas de atuação: Contencioso e Consultivo de Propriedade Intelectual e Direito Digital.

[lyvia.domingues@silveira.com.br](mailto:lyvia.domingues@silveira.com.br)

## LUCIA WHITAKER VIDIGAL ZIMMERMANN

Com dupla formação, cursou Economia na FEA da Universidade de São Paulo (USP) e Direito na Faculdade de Direito da Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP). Fez os seguintes cursos de pós graduação na FIPE-USP: Economia Agrícola I e II, Economia da Alimentação; Teoria do desenvolvimento; Bancos de Desenvolvimento. Certificou-se em junho de 2015 no Instituto Brasileiro de Governança Corporativa — IBGC no Curso para Conselheiros de Administração e desde esta data tem divulgado o tema e participado de palestras, congressos, simpósios e conferências sobre questões ligadas a Governança e *compliance*. Foi premiada pela GCSM no Congresso de negócios de LAMPA 2015, FortLauderdale — EUA, ocasião em que proferiu palestra com o título Corporate Governance. Foi diretora de várias empresas e Sócia administradora da Lexnet de 2004 até 2021 e a partir de então passou a ser consultora da Rede e organizadora da publicação da Coleção LEXNET, que já está no 10º volume e trata de questões atuais do Direito Empresarial.

[lucia.z@lex-net.com](mailto:lucia.z@lex-net.com)

## LUDMILA SCHIRNHOFER DE ANDRADE FIGUEIRA

Formada pela Universidade Federal do Rio de Janeiro — UFRJ, advogada do escritório Newton Silveira, Wilson Silveira e Associados Advogados, Lexnet Especialista em Propriedade Intelectual. Pós-graduada em Propriedade Intelectual pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro — PUC-Rio; concluiu o curso de extensão ‘Concentrado de Propriedade Intelectual’ na Fundação Getúlio Vargas; concluiu o Curso Geral de Propriedade Intelectual, o Curso Avançado em Direitos Autorais e o Curso Direitos Conexos e Brasil em propriedade intelectual no ambiente digital, os três pela Organização Mundial da Propriedade Intelectual (OMPI); concluiu o Curso de extensão em Direito da Arte na Associação Brasileira da Propriedade Intelectual (ABPI). É advogada especialista na área de Propriedade Intelectual.

[ludmila.figueira@silveira.com.br](mailto:ludmila.figueira@silveira.com.br)

## MARIANA COELHO D'AMATO

Advogada consultiva em direito empresarial e contratos no escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A, graduada em direito pela Faculdades Milton Campos (2017), inscrita na Ordem dos Advogados do Brasil-MG, Pós-graduada em Processo Civil pela Universidade PUC Minas (2020).

**m.coelho@portugalvilela.com.br**

## NATALIA ROLLENBERG

Advogada, formada pela faculdade Baiana de Direito, sócia do escritório Olivieri e Associados Advocacia ([www.olivieriasociados.com.br](http://www.olivieriasociados.com.br)), Lexnet Especialista em Cultura, Comunicação e Entretenimento. Pós-graduada em Propriedade Intelectual pela Universidade de Lisboa e em Fashion Law pela Faculdade Santa Marcelina. Membro da Comissão de Direito da Moda da OAB/SP. Atuante no segmento de consultoria jurídica estratégica em arte, cultura, entretenimento e leis de incentivo à cultura e ao esporte.

**natalia@olivieriasociados.com.br**

## NELSON ADRIANO DE FREITAS

Sócio, DPO e responsável pelos departamentos de direito civil e digital do Lemos Advocacia para Negócios, Lexnet Campinas. Professor de Direito do Consumidor e Proteção de Dados Pessoais da FACAMP, nos cursos de graduação e pós-graduação. Especialista e Mestre em Direito Processual Civil pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas. Membro do Conselho de Prerrogativas da Ordem dos Advogados do Brasil, Seção de São Paulo.

**nelson.freitas@lemosadv.com.br**

## PEDRO ERNESTO CELESTINO PASCOAL SANJUAN

Mestre em Direito. Especialista em Direito Imobiliário. Graduado em Direito. Graduado em Ciências Econômicas. Presidente da Comissão de Direito Imobiliário, Notarial e Registral da OAB/SE. Membro da Lexnet Aracaju, Diretor em Sergipe do Instituto Brasileiro de Direito Imobiliário (IBRADIM). Membro do Conselho Jurídico da Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CONJUR/CBIC). Membro da Comissão de Direito Notarial e Registral do Instituto Brasileiro de Direito Imobiliário (IBRADIM). Membro da Comissão de Incorporação Imobiliária do Instituto Brasileiro de Direito Imobiliário (IBRADIM). Pesquisador no grupo de pesquisa Constitucionalismo, Cidadania e Concretização de Políticas Públicas. Advogado. Palestrante. Parecerista. Autor de livros e artigos jurídicos.

**pedro.celestino@bva.adv.br**

## PEDRO VILAS BOAS

Advogado, sócio de Homero Costa Advogados, membro da Lexnet Belo Horizonte. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito Milton Campos (2010).

**pedrovilasboas@homerocosta.adv.br**

## PALLOMA NOBRE SENA

Sócia responsável pela área trabalhista do Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A, Especialista em Direito e Processo do Trabalho pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais. Professora de Direito do Trabalho da Faculdade de Sabará. Palestrante.

**p.sena@portugalvilela.com.br**

## SÉRGIO SCHWARTSMAN

Bacharel em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo — 1989. Responsável pelo Atendimento à área trabalhista de Lopes da Silva & Associados — Sociedade de Advogados — LEXNET São Paulo. Foi professor assistente de Direito Processual do Trabalho na PUC/SP. Palestrante, Cooordenador e Coautor dos Livros “Aspectos Modernos do Direito Trabalhista Empresarial” e “O Direito Individual do Trabalho — Argentina. Brasil. Uruguai”. Coautor dos Livros “O Direito Imobiliário Como Vetor da Retomada de Crescimento”, “Recuperação Judicial — Da Necessidade à Oportunidade” e “Facetas do Direito Tributário”. Professor Convidado para o módulo de Direito Empresarial do Trabalho no LLM em Direito Empresarial — Negócios e Tributos do Instituto Business Group — IBG”. Professor do Módulo “Legislação e Processos Trabalhista” no IESDE — Inteligência Educacional e Sistemas de Ensino. Pós-Graduado em Direito do Trabalho e Direito Processual do Trabalho pela Escola Superior da Advocacia da OAB/SP. Palestrante.

**sergio@lopesdasilva.adv.br**

## STANLEY FRASÃO

Advogado, sócio de Homero Costa Advogados, Lexnet Belo Horizonte. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito Milton Campos (1987). Mestrado em Direito Empresarial pela Faculdade de Direito Milton Campos (2000). Diretor Executivo do CESA — Centro de Estudos das Sociedades de Advogados.

**stanleyfrasao@homerocosta.adv.br**

## TAISA MELONI LOPES

Graduada em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie (2021). Advogada no escritório Amaral de Andrade & Pinheiro Lima Sociedade de Advogados. Lexnet Especialista em Família e Sucessões Pós-graduada em direito de família e sucessões pela Escola Paulista de Direito (2023). Autora do artigo “As implicações das falsas memórias na alienação parental nos 30 (trinta) anos do ECA”, publicado no livro

“Estatuto da Criança e do Adolescente Após 30 Anos: narrativa, ressignificados e projeções, vol. II”, editora THOTH, 2021.

[taisa@amaraldeandrade.com.br](mailto:taisa@amaraldeandrade.com.br)

### THIAGO EUSTÁQUIO CARNEIRO MACHADO

Advogado, Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito Milton Campos desde dezembro de 2002. Pós-graduado em Gestão em Negócios pelo IBMEC. Pós-graduado em Direito Tributário pela Faculdade de Direito Milton Campos. Graduado no Curso de Ciências Contábeis pela Faculdade Milton Campos desde dezembro de 2015. Integrante do escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A. Atuação em consultoria, elaboração de planejamento tributário e contencioso tributário.

[t.machado@portugalvilela.com.br](mailto:t.machado@portugalvilela.com.br)

### VICTORIA GAMA

Advogada, formada pela Universidade Braz Cubaz, associada do escritório Olivieri e Associados Advocacia ([www.olivieriassociados.com.br](http://www.olivieriassociados.com.br)), Lexnet Especialista em Cultura, Comunicação e Entretenimento. Atuante no segmento de consultoria jurídica e estratégica no terceiro setor, cultura, entretenimento e leis de incentivo à cultura e ao esporte.

[victoriagama@olivieriassociados.com.br](mailto:victoriagama@olivieriassociados.com.br)

### WALLISON JACKSON DE MAGALHÃES

Advogado consultivo em direito empresarial e contratos no escritório Portugal Vilela — Direito de Negócios, Lexnet Especialista em M&A, graduado em Direito pela Universidade FUMEC (2014), inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil/MG. Mestre em Direito Privado pela Universidade FUMEC (2017). Autor de artigos.

[w.magalhaes@portugalvilela.com.br](mailto:w.magalhaes@portugalvilela.com.br)

### WILLIAN GALDINO

Advogado formado em direito pela Universidade Paulista (UNIP) em 2007, sócio Coordenador do escritório Olivieri e Associados Advocacia ([www.olivieriassociados.com.br](http://www.olivieriassociados.com.br)), Lexnet Especialista em Cultura, Entretenimento e Comunicação, especializado em Planejamento Estratégico para uso de Incentivos Fiscais. Trabalhou em produtoras de audiovisual e em grandes editoras. Fundador e atual presidente do Instituto Comover, entidade focada na regeneração de Biomas, aquisição e imobilização de terras para criação de florestas habitáveis. Atuante no segmento de consultoria jurídica estratégica em arte, cultura, entretenimento e leis de incentivo à cultura e a esporte, conta com a experiência de mais de 20 anos na área da consultoria jurídica e negocial para as áreas de Cultura e Entretenimento.

[willian@olivieriassociados.com.br](mailto:willian@olivieriassociados.com.br)

# CAPÍTULO I

## QUESTÕES DE GOVERNANÇA E DE DIREITO SOCIETÁRIO